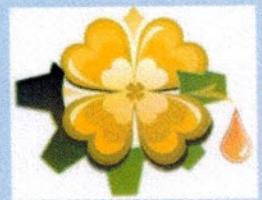


لیفود
روغن کنجد تصفیه شده



شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)

کزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰



شروعت پنجه و دانه های روغنی خراسان
وایسے به سازمان اقتصادی کوثر

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنجه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت ثبت شده نزد سازمان بورس مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و آخرین اصلاحیه ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ و ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره ۲۹۳۸۶/۱۲۲ مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹ به شماره پیگیری ۳۹۹۹۴۶ در سامانه کдал) ناشر پذیرفته شده در بورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶، ۹ ماهه و سالانه است. گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان نقدي شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف به عنوان مکمل و متم صورت های مالی ارائه می نماید. به نظر اینجانب اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات همانگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراحت استفاده کنندگان می شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۰/۱۰/۲۵ به تایید هیئت مدیره شرکت رسیده است.

اعضاء هیئت مدیره	نام نماینده	تاریخ	انتصاب	سیاست	امضا
سازمان اقتصادی کوثر	آقای علی عمارلو	۱۴۰۰/۰۱/۲۱	-----	-----	
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام)	آقای ابوالفضل بوژمهرانی	۱۴۰۰/۰۱/۲۱	-----	-----	
شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن کوثر (سهامی عام)	آقای حسین کرد	۱۴۰۰/۰۱/۲۱	-----	-----	
شرکت سرمایه گذاری توسعه صنعت کوثر صبا (سهامی عام)	آقای احمد وکيلي اركي	۱۴۰۰/۰۱/۲۱	-----	-----	
گروه گذاری سرمایه عمران و ساختمندان معین کوثر (سهامی خاص)	آقای کامیار شیرازی زاده	۱۴۰۰/۰۱/۲۱	-----	-----	



شرکت پنبه و دانه های روغنی خراسان
وابسته به سازمان اقتصادی کشور

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

صفحه

فهرست

- ماهیت کسب و کار ۳
- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف ۱۱
- مهمترین منابع ، ریسک و روابط ۱۳
- نتایج عملیات و چشم انداز ها ۱۵
- نتایج عملکرد شرکت (درآمدهای عملیاتی ، بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی و ...) ۱۷
- جدول تحلیل حساسیت ۲۲
- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد ۲۳



شرکت پنبه و دانه های روغنی خراسان
وابسته به سازمان اقتصادی کشور

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۱- ماهیت کسب و کار

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت

۱-۱-۱- تاریخچه تاسیس شرکت

* تاسیس: شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام) با شناسه ملی ۱۰۱۰۰۲۵۳۰۳۸ در تاریخ ۱۳۹۱/۰۱/۱۶ به صورت شرکت سهامی تأسیس شد و طی شماره ۴۷۰۸ مورخ ۱۳۳۴/۰۱/۲۲ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی شهر مشهد به ثبت رسیده و در تاریخ ۱۳۵۰/۱۰/۰۶ به شرکت سهامی خاص تبدیل شده است. در تاریخ ۱۳۹۱/۰۲/۱۵ مرکز اصلی شرکت از مشهد به شهرک صنعتی خیام نیشابور منتقل گردید و در اداره ثبت اسناد و املاک بخش زیرخان نیشابور با شماره ثبت ۳۵۱ ثبت گردیده و در تاریخ ۱۳۹۹/۱۱/۲۰ مطابق صورتجلسه مورخ ۱۳۹۹/۱۰/۰۸ مجمع عمومی فوق العاده شخصیت حقوقی شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تغییر پیدا کرده و مورخ ۱۴۰۰/۰۵/۱۸ مطابق اعلامیه سازمان فرابورس ایران با نماد غدانه پذیرش شد. در حال حاضر شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام) جزو واحدهای تجاری فرعی سازمان اقتصادی کوثر است و واحد نهایی گروه بنیاد شهید و امور ایثارگران می باشد.

* موضوع فعالیت شرکت :

فعالیت شرکت به استناد ماده ۲ اساسنامه عبارت است از :

الف - موضوع اصلی:

- تولید، تصفیه و بسته‌بندی انواع روغن‌های خام، بکر و خوراکی (روغن کلزا، سویا، کنجد، ذرت، مخلوط، آفتابگردان، سرخ کردنی و ...) و سایر محصولات فرعی استحصالی حاصل از عملیات روغن‌کشی و تصفیه روغن.
- تولید و بسته‌بندی انواع پروتئین‌ها و شیرهای خوراکی گیاهی جهت مصارف انسانی.
- تولید و بسته‌بندی انواع محصول اعم از کنستانتره و خوراک دام و آبزیان و خوراک انواع طیور.



شرکت پنبه و دانه‌های روغنی خراسان
وابسته به سازمان اقتصادی کشور

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه‌های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

➤ خرید و فروش انواع دانه‌های روغنی، روغن خام، روغن بکر و تصفیه شده، کنجاله، خوراک دام و طیور و آبزیان.

ب - موضوع فرعی

➤ اخذ نمایندگی و مشارکت با شرکت‌ها و اشخاص داخلی و یا خارجی در کلیه امور مربوطه.

➤ مشارکت و سرمایه‌گذاری در سایر شرکت‌های تجاری و صنعتی و ایجاد نمایندگی و شعبه در سراسر کشور و خارج از کشور و همچنین عضویت در انجمن‌های صنفی.

➤ تأسیس و ایجاد شرکت و کارخانه و واردات و صادرات انواع ماشین‌آلات و محصولات در رابطه با موضوع شرکت، شرکت در مناقصات و مزایادات دولتی و غیردولتی، اخذ تسهیلات ریالی و ارزی از بانک‌ها و مؤسسات مالی و اعتباری و سایر اشخاص حقیقی و حقوقی، شرکت در نمایشگاهها و هر نوع معاملات مجاز و انجام امور بازارگانی مربوطه.

➤ واردات دام زنده و فرآورده‌های دامی، نهاده‌های خوراک دام، داروی دام و تجهیزات مرتبط.

۱-۱-۲- تعریف و ماهیت تولید

شرکت، با ظرفیت اسمی روغن‌کشی ۱۵۰,۰۰۰ تن، انواع دانه‌های روغنی در سال، تولید کننده روغن خام و کنجاله از قبیل (سویا، کلزا، آفتتابگردان، کنجد)، جهت تأمین مواد اولیه کارخانجات تصفیه روغن نباتی و خوراک دام و طیور آبزیان از سال ۱۳۹۰ مشغول به فعالیت می‌باشد. هدف مدیران این شرکت در این راستا است که با استفاده از مدرن ترین تکنولوژی روز

دنیا و استفاده از مرغوب‌ترین مواد اولیه، کلیه محصولات خود را با بهترین کیفیت در اختیار مصرف کنندگان محترم قرار دهند.

۱-۱-۳- بازارهای اصلی، وضعیت رقابتی، جایگاه شرکت

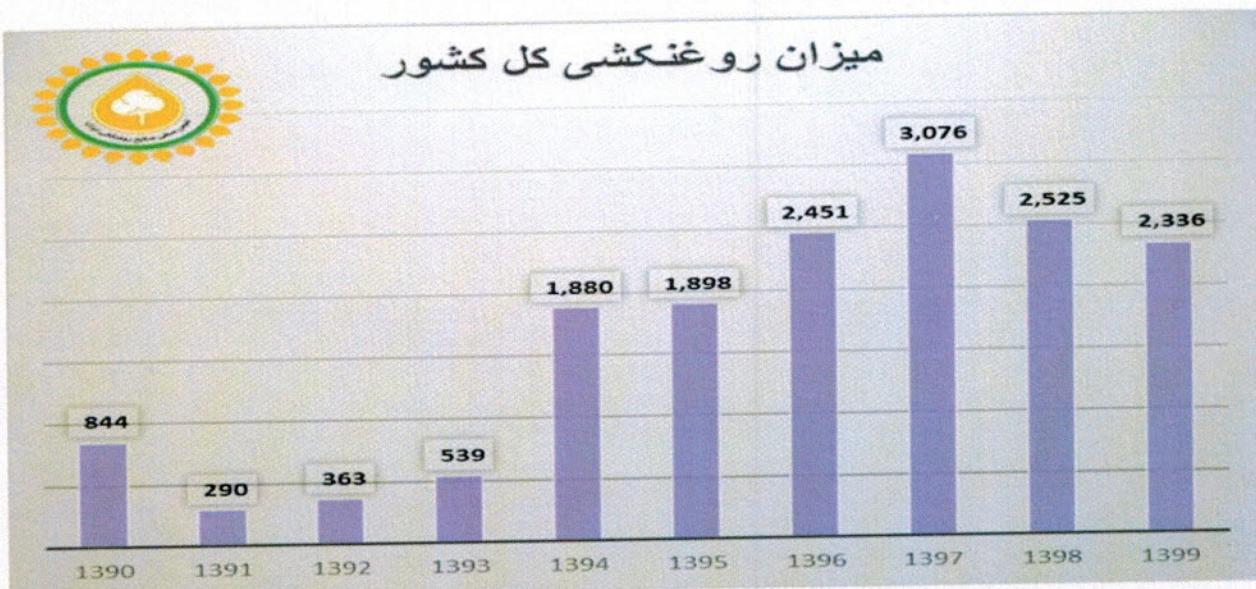
* شرکت کارخانجات پنبه و دانه‌های روغنی خراسان با ظرفیت عملی سالانه ۱۰۸,۰۰۰ تن از انواع دانه‌های روغنی، با توجه به اینکه تنها سهمی معادل ۲/۴٪ از ظرفیت روغنکشی کشور را به خود اختصاص داده است. ولی با مطالعه بازار و آینده گری محصولات، استراتژی های شرکت را به نحوی برنامه ریزی نموده که همینک می‌توان این شرکت را بعنوان بزرگترین تولید کننده روغن هایی نظیر کنجد، ذرت و تنها تولید کننده روغن هسته انگور و همچنین یکی از محدود شرکتهای تولید کننده لیسیتین در کشور دانست.

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

* کلیه محصولات شرکت در بازار داخل کشور بفروش رسیده و به دلیل وجود موانع قانونی و مصرف در کشور تاکنون فروش صادراتی نداشته است.

* بنا به گزارشات انجمن صنایع روغنکشی ایران، شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان در سال ۱۳۹۲، با روغنکشی به میزان ۳۶ هزار تن، توانسته است ۱۰٪ میزان روغنکشی کل کشور را به خود اختصاص دهد. در سال ۱۳۹۳ نیز روغنکشی داخلی با ۱۲٪ ظرفیت فعال به میزان ۵۳۹ هزارتن انجام شده است که سهم این شرکت با روغنکشی ۳۵ هزارتن، ۶/۵٪ بوده است. در سال ۹۴ نیز، با ۴۰٪ ظرفیت فعال صنایع روغنکشی، ۱۸۸۰ هزارتن روغنکشی انجام شده است که سهم شرکت پنبه و دانه های روغنی خراسان در این میان ۵۴ هزارتن ۴/۳٪ بوده است. در سال ۹۵ و ۹۶ و ۹۷ و ۹۸ و ۹۹ نیز این شرکت به ترتیب ۴۷، ۴۷، ۹۰، ۶۲، ۹۸ و ۵۱ هزار تن معادل ۲/۵٪، ۲/۵٪، ۲/۹٪، ۳/۹٪ و ۲/۱٪ از روغنکشی کل کشور را انجام داده است. همچنین با برنامه ریزی دقیق و هدفگذاری صحیح جهت افزایش سهم بازار اقدام به تولید محصولات نهایی و جدید با برند اختصاصی خود (لی فود) نموده است.

میزان روغنکشی کل کشور





شرکت پینجه و دانه های روغنی خراسان
وابسته به سازمان اقتصادی کشور

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۱-۲-۱- محصولات :

۱-۲-۱- روغن :

صرف کنندگان اصلی روغن تولیدی این شرکت، کارخانجات تصفیه روغن نباتی می باشند که به لحاظ منحصر به فرد بودن روغن دگام شده شرکت پنبه و دانه های روغنی خراسان، روغن تولیدی این شرکت از نگاه مصرف کنندگان در جایگاه ممتاز قرار دارد. رقبای اصلی این محصول عمدتاً بازار واردات روغن از کشورهای حوزه آمریکای جنوبی می باشد.

۱-۲-۲- کنجاله دامی :

بازار هدف کنجاله مصرفی کشور مرغداران و دامداران می باشند که بصورت مویرگی و در سطح توزیع می گردد. رقبای حاضر در بازار این حوزه، شرکت های روغن کشی فعال کشور و همچنین کنجاله وارداتی توسط تجار از بنادر و مبادی ورودی کشور می باشند.

۱-۲-۳- لیسیتن :

شرکت پنبه و دانه های روغنی خراسان تنها شرکت تولید کننده لیسیتن شرق کشور می باشد که برای مصارف شیرینی و شکلات و همچنین خوارک آبزیان بوده که به لحاظ تکنولوژی منحصر به فرد و مرغوبیت این محصول تولیدی، قابل مقایسه با محصولات ممتاز خارجی می باشد.

این محصول در بین واحد روغن کشی شرق کشور بدون رغیب می باشد و تنها رقبای حاضر در بازار شرکت بهپاک و کالای وارداتی با نرخ های به مراتب گرانتر می باشد.

۱-۲-۴- روغن های بسته بندی منجمله روغن کنجد، روغن ذرت، روغن هسته انگور و روغن های مخلوط نظری کنجد کانولا و کنجد ذرت :

شرکت پنبه و دانه های روغنی خراسان در راستای رسالت اجتماعی خود و بهره مندی مصرف کننده نهایی از محصولات با کیفیت اقدام به بسته بندی و فروش مویرگی روغن های مصرف خانوار نموده است.

۱-۳- مواد اولیه :

مواد اولیه محصولات روغن کشی شامل انواع دانه های روغنی عمدتاً مربوط به سویا و مابقی دانه های کنجد، کلزار، ذرت و هسته انگور می باشد و به دلیل کمبود آب و سطح زیر کشت پایین دانه های روغنی در کشور عمدتاً تامین مواد اولیه (سویا) از طریق کشور های آمریکای جنوبی، آسیای مرکزی و روسیه صورت می پذیرد.

شماره ثبت: ۴۵۱
شرکت پنجه و دانه های روغنی خراسان

وابسته به سازمان اقتصادی کوثر

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۱-۴- اطلاعات مدیران شرکت :

ردیف	عضو هیات مدیره	شخصیت حقوقی	نام نماینده	سمت	تاریخ عضویت	موظفو غیر موظف	تحصیلات	سوابق حرفه ای
۱	سازمان اقتصادی کوثر	علی عمارلو	رئيس هیات مدیره	۱۴۰۰/۰۱/۲۱	غیر موظف	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	مديري شعبه بانک مهر اقتصاد و سپه سپه	مدیر شعبه بانک مهر اقتصاد و سپه سپه
۲	شرکت سرمایه گذاری کوثر(سهامی عام)	ابوالفضل بوژمهرانی	نائب رئيس هیات مدیره و مدیر عامل	۱۴۰۰/۰۱/۲۱	موظف	کارشناسی ارشد صنایع غذایی	مدیر تولید، مدیر کارخانه، عضو هیات مدیره و مدیر عامل شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان	
۳	شرکت سرمایه گذاری توسعه و معادن کوثر	حسین کرد	عضو هیات مدیره و مدیر مالی و اداری	۱۴۰۰/۰۱/۲۱	موظف	کارشناسی حسابداری	حسابرس ارشد سازمان حسابرسی و مدیر مالی و اداری شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان	
۴	شرکت سرمایه گذاری توسعه صنعت کوثر صبا	احمد وکیلی ارکی	عضو هیات مدیره	۱۴۰۰/۰۱/۲۱	غیر موظف	کارشناسی ارشد حسابداری	عضو هیات مدیره مرغ مادر دبیزاد و مدیر اداری زنجیره شمال شرق	
۵	گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر	کامیار شیرازی زاده	عضو هیات مدیره	۱۴۰۰/۰۱/۲۱	غیر موظف	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	مدیر بازرگانی شرکتهای تحفه و سرمایه گذاری توسعه صنعت کوثر صبا	
۶		حسین فضیلاني	مدیر کارخانه			کارشناسی مکانیک	مدیر فنی شرکت ، طراح و ناظر پایه یک تاسیسات مکانیکی و گاز ساختمان	
۷		احسان زارع	مدیر بازرگانی			کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	مسئول کنترل کیفیت شرکت	
۷		امین رضا مردانی	مدیر حراست			کارشناسی ارشد ریاضی	حراست و استاد دانشگاه علمی کاربردی	



گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پینجه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۱-۵- سرمایه و اطلاعات سهامداران شرکت :

سرمایه اولیه شرکت ۴ میلیون ریال (شامل تعداد ۸۰۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم پنج هزار ریال) بوده که طی ۹ مرحله بشرح ذیل به مبلغ ۵۴۰،۰۰۰ میلیون ریال (شامل ۵۴۰،۰۰۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم یک هزار ریال) در پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۹/۳۰ افزایش یافته است.

این شرکت در سال ۱۳۸۹ با فروش کلیه مستحداثات و ماشینآلات خود در مشهد، فریمان و تربت‌حیدریه، با سرمایه ۳۵،۰۰۰ میلیون ریال در نیشابور با ماشینآلات جدید شروع به فعالیت نمود. سپس سرمایه شرکت در سال ۱۳۹۱ از محل تجدید ارزیابی زمین کارخانه به مبلغ ۶۲،۰۰۰ میلیون ریال افزایش یافت و با توجه به اینکه شرکت برای زیان‌های واردہ ناشی از هزینه‌های مالی تسهیلات دریافتی ارزی که برای افزایش نرخ ارز در زمان سرسید امکان تسویه را برای شرکت میسر ننموده بود، مشمول ماده ۱۴۱ قانون تجارت شد. تا اینکه در سال ۱۳۹۵ لغایت ۱۳۹۶ با استفاده از ماده ۲۰ قانون حمایت از تولیدکنندگان، تسهیلات با نرخ ارز مرجع توسط سازمان اقتصادی کوثر تمامًا تسویه و پرداخت شد. لذا به‌منظور خروج از ماده ۱۴۱ قانون تجارت و استفاده از معافیت مالیاتی افزایش سرمایه تا سقف سرمایه قبلی ابتدا سرمایه شرکت از ۶۲،۰۰۰ میلیون ریال به ۱ میلیون ریال کاهش اجباری و سپس از ۱ میلیون ریال به ۵۹۰،۷۶۰ میلیون ریال از محل مطالبات سازمان اقتصادی کوثر بابت پرداخت تسهیلات افزایش یافت، ولی با توجه به اینکه زیان انباشته شرکت کماکان از ۵۰ درصد سرمایه شرکت فزونی داشت، در مرحله آخر به‌منظور خروج از ماده ۱۴۱ قانون تجارت، سرمایه شرکت با تلفیقی از کاهش اجباری و اختیاری از ۵۹۰،۷۶۰ میلیون ریال به ۲۱۵،۷۶۰ میلیون ریال کاهش یافت.

در سال مالی ۱۳۹۸، بر اساس صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۸/۰۴/۰۳ سهام شرکت نفت و گاز کوثر به شرکت سرمایه‌گذاری توسعه صنعت کوثر صبا انتقال و بر اساس صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۸/۰۸/۱۴ سرمایه شرکت از محل مطالبات شرکت سرمایه‌گذاری توسعه صنعت کوثر صبا از ۲۱۵،۷۶۰ میلیون ریال به ۳۴۲،۰۰۰ میلیون ریال افزایش و بر اساس صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۸/۰۹/۰۵ ۱۳۹۹/۰۴/۲۲ سرمایه شرکت از سهام سازمان اقتصادی کوثر به تعداد ۴۸،۱۷۹،۹۱۲ سهم به شرکت سرمایه‌گذاری توسعه صنعت کوثر صبا انتقال یافت. در سال ۱۳۹۹، براساس صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۹/۰۴/۲۲ سرمایه شرکت از مبلغ ۳۴۲،۰۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۵۴۰،۰۰۰ میلیون ریال منقسم به ۱،۰۰۰،۰۰۰ سهم ۵۴۰،۰۰۰ ریالی بانام (که تماماً پرداخت گردیده است) از محل سود تقسیم نشده و تجدید ارزیابی دارایی‌های شرکت افزایش یافته است.

شـرـكـتـ پـيـشـهـ وـ دـانـهـ هـاـيـ روـغـنـيـ خـرـاسـانـ

وـاـلـيـهـ بـهـ سـاـزـمانـ اـقـتـصـادـيـ كـوـثرـ

گـزارـشـ تـفـسـيـرـيـ مدـيـرـيـتـ شـرـكـتـ كـارـخـانـجـاتـ پـنـبهـ وـ دـانـهـ هـاـيـ روـغـنـيـ خـرـاسـانـ (ـسـهـامـيـ عـامـ)

سـالـ مـالـيـ منـتهـيـ بـهـ ـ3ـ0ـ آـذـرـ ـ1ـ4ـ0ـ0ـ

تـغـيـرـاتـ سـرـمـاـيهـ

(ارقام میلیون ریال)

تاریخ ثبت	منبع افزایش سرمایه	آخرین سرمایه	مبلغ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه قبلی	
۱۳۷۵	اندخته توسعه و تکمیل	۱۲۴	۱۲۰	۳۰۰۰	۴	۱
۱۳۸۰	اندخته توسعه و تکمیل	۶۲۵	۵۰۱	۴۰۰	۱۲۴	۲
۱۳۸۸	اندخته توسعه و تکمیل و مطالبات حال شده	۳۵.۰۰۰	۳۴.۳۷۵	۵۵۰۰	۶۲۵	۳
۱۳۹۱	از محل تجدید ارزیابی	۶۲.۰۰۰	۲۷.۰۰۰	۷۷	۳۵.۰۰۰	۴
۱۳۹۶	کاهش زیان انباشته	۱	(۶۱.۹۹۹)	(۹۹.۹۹)	۶۲.۰۰۰	۵
۱۳۹۶	مطالبات سازمان اقتصادی کوثر	۵۹۰.۷۶۰	۵۹۰.۷۵۹	۵۹۰.۷۵.۹۰۰	۱	۶
۱۳۹۶	کاهش زیان انباشته	۲۱۵.۷۶۰	(۳۷۵.۰۰۰)	(۶۳.۴۸)	۵۹۰.۷۶۰	۷
۱۳۹۸	مطالبات سرمایه‌گذاری توسعه صنعت کوثر صبا	۳۴۲.۰۰۰	۱۲۶.۲۴۰	۵۸.۵	۲۱۵.۷۶۰	۸
۱۳۹۹	سود انباشته و مازاد تجدید ارزیابی (صرف از زمین)	۵۴۰.۰۰۰	۱۹۸.۰۰۰	۵۷.۹	۳۴۲.۰۰۰	۹

همچنین ترکیب سهامداران شرکت به شرح جدول ذیل می باشد:

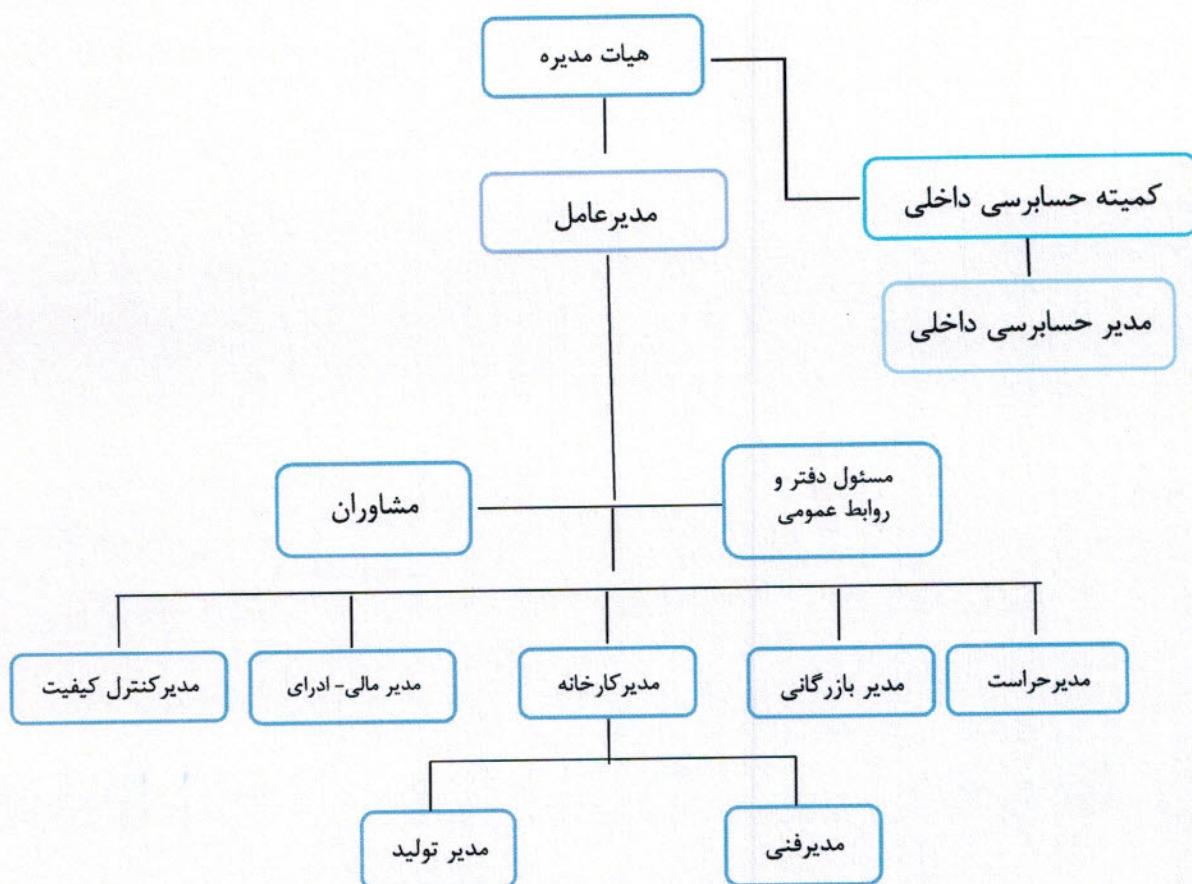
ردیف	نام سهامداران فعلی	تعداد سهام	مبلغ سهام (میلیون ریال)	درصد سهام
۱	شرکت سرمایه‌گذاری توسعه صنعت کوثر صبا	۳۸۳.۴۰۰.۰۰۰	۳۸۳.۹۸۰	۷۱
۲	سازمان اقتصادی کوثر	۱۵۴.۹۸۰	۱۵۴.۹۸۰.۰۰۰	۲۸/۷
۳	شرکت گروه سرمایه‌گذاری عمران و ساختمان معین کوثر	۵۴۰	۵۴۰.۰۰۰	۰/۱
۴	شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر	۵۴۰	۵۴۰.۰۰۰	۰/۱
۵	شرکت سرمایه‌گذاری توسعه صنایع و معادن کوثر	۵۴۰	۵۴۰.۰۰۰	۰/۱
	جمع	۵۴۰.۰۰۰.۰۰۰	۵۴۰.۰۰۰	۱۰۰



شirkat-e-pishheh-o-danah-e-rougn-e-khrasan
وابسته به سازمان اقتصادی کشور

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۲- ساختار سازمانی :



جمع	کارکنان قراردادی	کارکنان دائم	سال
۷۴	۷۰	۴	۱۳۹۸
۷۳	۶۹	۴	۱۳۹۹
۷۹	۷۵	۴	۱۴۰۰



شرکت پنیه و دانه های روغنی خراسان
وابسته به سازمان اقتصادی کشور

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۳- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف :

۱-۳- استراتژی های شرکت :





شرکت پیته و دانه های روغنی خراسان
وابسته به سازمان اقتصادی کشور

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۳-۲- اهداف اصلی شرکت :

- ورود به بازار سرمایه
- تامین منابع مالی از طریق تسهیلات بانکی
- رسیدن به حداکثر ظرفیت تولید و حفظ آن
- توسعه بازار داخل کشور و رسیدن به سطح رضایت ۹۰٪ مشتریان
- رسیدن به سطح رضایت ۹۰٪ کارکنان و ذی نفعان
- واردات مستقیم مواد اولیه و صادرات مستقیم محصولات و نفوذ در بازارهای کشورهای همسایه
- توسعه بازاریابی با ایجاد برندهای محصولات و تبلیغات موثر
- تنوع بخشی بیشتر به محصولات
- ارتقای سطح آموزش پرسنل بر اساس نیاز سنجی آموزشی
- جذب و به کار گیری نیروهای متخصص در مشاغل استراتژیک
- کاهش آلایندگی های محیطی

۳-۳- راهبرد های مدیریت برای دستیابی به آن اهداف :

- بهبود مستمر و توسعه پایدار
- بازدهی مناسب سرمایه
- حفظ و ارتقاء سهم بازار
- کاهش هزینه مالی
- تحقیق و توسعه بازار
- ارتقای دانش و مهارت کارکنان و ایجاد رضایت مندی
- توسعه توانمندی کارکنان از طریق

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۴- مهم‌ترین منابع و ریسک‌های و روابط :

۴-۱- منابع :

از مهم‌ترین منابع شرکت می‌توان به موارد زیر اشاره نمود

- نیروی انسانی جوان ، متخصص ، متعهد و جهادی
- حاکمیت نظام جدید مشارکتی و متعهد
- منابع مالی و طرف‌های تجاری در محافل و بازارگانی معتبر داخلی
- بافت مالی مناسب (ترازنامه ، صورت سود و (زیان) و صورت جریان وجود نقد

۴-۲- ریسک‌ها :

صنعت روغن نباتی و به تبع آن صنعت روغنکشی کشور به دلیل سطح اندک زیر کشت دانه‌های روغنی در کشور، وابستگی شدید به واردات مواد اولیه وارداتی داشته به طوریکه در حال حاضر مجموع دانه‌های روغنی قابل برداشت در کشور بالغ بر ۵۰۰ هزار تن بوده که مجموع استحصالات آن (متوسط روغن و کنجاله ۱۰٪) در کشور می‌باشد که این محدودیت در شرایط اقتصادی و تحریم‌ها و سایر محدودیت‌های حاکم بر کشور فرآیند دسترسی به مواد اولیه را دشوارتر می‌سازد و این در شرایطی است که علیرغم تمام فشارهای موجود بر بخش تولید، مشکلات تولید را دوچندان می‌کند.

سرمایه گذاری و فعالیت شرکت کارخانجات پنبه و دانه‌های روغنی خراسان با ریسک‌های با اهمیتی همراه است که مهمترین آنها عبارتند از:

۴-۲-۱- ریسک نوسانات نرخ بهره :

باقوچه به اهرمی بودن شرکت و بهره برداری از تسهیلات ریالی منابع بانکی، نرخ سپرده و نوسانات آن تاثیر قابل ملاحظه ای بر عملکرد شرکت خواهد داشت.



گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۴-۲-۲- ریسک کیفیت محصول:

محصولات تولیدی شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان روغنکشی (روغن، کنجاله و لیستین) دارای تکنولوژی منحصر به فرد خود میباشند ولیکن محصولات نهایی تابع دانه های روغنی کشت شده داخل کشور و دانه های روغنی وارداتی می باشد.

۴-۲-۳- ریسک ناشی از نوسانات نرخ ارز:

با توجه به وابستگی به واردات مواد اولیه (دانه های روغنی)، ریسک ناشی از نوسان نرخ ارز همواره می تواند عاملی موثر در عملکرد شرکت باشد.

۴-۲-۴- ریسک مربوط به عوامل بین المللی و یا تغییرات مقررات دولتی:

۴-۲-۵- ریسک اقبال مشتریان به محصولات جایگزین:

۴-۲-۶- ریسک نقدینگی:

۴-۲-۷- عدم ثبات تعرفه های گمرکی:

۴-۲-۸- عدم ثبات نرخ ارز در محاسبه تقاضوت ناشی از نسبت تبدیل ارز خارجی :



شرکت پنیه و دانه های روغنی خراسان
وابسته به سازمان اقتصادی کشور

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنیه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۵- قوانین حاکم بر شرکت

با توجه به دیدگاه و تفکرات مدیران شرکت، همواره اصول شفافیت و پاسخگویی در قبال ذینفعان و مراجع و نهادهای دولتی ناظر بر فعالیتهای شرکت، سرلوحه‌ی سیاستها و امورجاری مدیران، سرپرستان و کارکنان شرکت قرار گرفته است. مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- ✓ قانون تجارت
- ✓ قانون مالیات‌های مستقیم و غیرمستقیم و بخش نامه‌های مربوط
- ✓ قانون کار و آیین نامه‌های مرتبط
- ✓ قانون تامین اجتماعی و آیین نامه‌های مرتبط
- ✓ قانون و مقررات بیمه و بیمه‌گری
- ✓ قانون مالیات بر ارزش افزوده
- ✓ مصوبات بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران در خصوص تسهیلات
- ✓ اساسنامه، آیین نامه‌ها و مقررات داخلی شرکت
- ✓ قوانین و ضوابط اجرایی سازمان بورس و اوراق بهادار ایران

۶- حسابرس قانونی و مستقل شرکت

نام حسابرس: موسسه حسابرسی مفید راهبر

آدرس حسابرس: تهران، میدان آرژانتین، خیابان احمد قصیر، کوچه سیزدهم، پلاک ۹

اطلاعات تماس: ۰۲۱۸۸۱۰۳۰۱۸، ۰۲۱۸۸۱۰۱۵۶۰ - صندوق پستی: ۱۷۴۵-۱۵۸۷۵

۷- نتایج عملیات و چشم اندازها:

۷-۱- دریافتنهای تجاری و سایر دریافتنهای:

مطلوبات شرکت نسبت به دوره مالی مشابه سال قبل به مبلغ ۲۲۴,۴۴۸ میلیون ریال کاهش یافته که این موضوع عمدتاً ناشی از واریز مطالبات ارزی توسط شرکت Green Trade و واریز بهای فروش دانه توسط شرکت همگروه کشت و صنعت خاوردشت می باشد.



شرکت پیشه و دانه های روغنی خراسان
وابسته به سازمان اقتصادی کشور

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۷-۲- موجودی مواد و کالا :

موجودی مواد و کالا نسبت به سال مالی قبل به مبلغ ۷۹۱،۰۰۶ میلیون ریال افزایش یافته که علت اصلی آن خرید دانه سویا از شرکت صنعت غذایی کورش و کشت و صنعت اکسون در سه ماهه پایان سال و همچنین افزایش موجودی کنجاله سویا در پایان سال مالی می باشد.

۷-۳- پیش پرداختها :

حساب پیش پرداخت ها نسبت به سال مالی قبل به مبلغ ۲۵۳،۵۹۵ میلیون ریال افزایش یافته که علت اصلی پیش خرید دانه سویا از شرکت کشت و صنعت اکسون و پیش خرید دانه کلزا از شرکت کشاورزی رضوی می باشد.

۷-۴- حسابهای پرداختی بلند مدت :

حساب پرداختی بلند مدت نسبت به سال مالی قبل به مبلغ ۴۲،۶۰۰ میلیون ریال افزایش یافته که علت اصلی موافقت شرکت سرمایه گذاری توسعه صنعت کوثر صبا در خصوص عدم پرداخت قسمتی از سود سهام و انتقال به این سرفصل می باشد.

۷-۵- تسهیلات مالی :

مانده تسهیلات مالی پرداختی در پایان دوره مالی که نسبت به سال مالی قبل ۱۰۰ درصد افزایش یافته مربوط به اخذ ۴ فقره تسهیلات از بانک ملت در غالب قرارداد مرابحه و سلف با نرخ ۱۸ درصد به منظور افزایش سرمایه در گردش اخذ شده است.

۷-۶- سیاست تقسیم سود :

در ارتباط با سیاست توزیع سود سهام ذکر این نکته ضروریست سود تقسیمی در سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۹/۳۰ به مبلغ ۱۸۰،۰۰۰ میلیون ریال بوده است. ضمن آنکه در سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰ هیئت مدیره شرکت به استناد ماده ۱۷ دستورالعمل انضباطی شرکت های پذیرفته شده در فرابورس ، سود سهام نقدی پیشنهادی را معادل ۱۰ درصد سود خالص اعلام نموده است . بدیهی است تصمیم گیری در خصوص میزان سود نقدی هر سهم برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰ در اختیار مجمع عمومی عادی صاحبان سهام می باشد.

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۸- نتایج عملکرد شرکت (در آمدهای عملیاتی، بهای تمام شده در آمدهای عملیاتی و...)

عملکرد شرکت در سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰، تحت تاثیر تحریم های بین المللی و سیاست های دولت در رابطه با حمایت از بخش کشاورزی مخصوصاً دانه های روغنی بوده است.

عملکرد شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰ بشرح جدول زیر ارایه شده است:

عملکرد سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	عملکرد سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۹/۳۰	
میلیون ریال	میلیون ریال	درآمدهای عملیاتی
۲,۲۹۱,۴۴۹	۱,۶۹۲,۳۸۱	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
(۱,۸۰۴,۶۴۸)	(۱,۳۹۰,۹۶۶)	سود ناخالص
۴۸۶,۸۰۱	۳۰۱,۴۱۵	هزینه های فروش، اداری و عمومی
(۳۶,۶۹۲)	(۲۵,۴۲۵)	سایر هزینه ها
(۱۴,۳۷۳)	(۳۷,۵۱۹)	سود عملیاتی
(۵۱,۰۶۵)	(۶۲,۹۴۴)	هزینه های مالی
۴۳۵,۷۳۶	۲۲۸,۴۷۱	سایر درآمدهای غیر عملیاتی
(۴۱,۱۱۵)	(۳۰,۲۲۳)	سود (زیان) قبل از کسر مالیات
۵۱,۱۳۷	۲۹,۵۴۷	مالیات بر درآمد:
۱۰,۰۲۲	۲۶,۵۲۴	سال جاری
۴۴۵,۷۵۸	۲۶۴,۹۹۵	سال های قبل
(۸۷,۹۳۱)	(۴۷,۱۵۱)	سود (زیان) خالص
(۱,۲۵۰)	(۵)	
(۸۹,۱۸۱)	(۴۷,۱۵۶)	
۳۵۶,۵۷۷	۲۱۷,۸۳۹	

شـرـكـتـ پـيـنهـ وـ دـانـهـ هـاـيـ روـغـنـيـ خـراـسـانـ
وابـسـطـهـ يـهـ سـازـمـانـ اـقـتصـادـيـ كـوـثرـ

گـزارـشـ تـفـصـيـلـيـ مـديـريـتـ شـرـكـتـ كـارـخـانـجـاتـ پـنـهـ وـ دـانـهـ هـاـيـ روـغـنـيـ خـراـسـانـ (ـسـهـامـيـ عـامـ)
سـالـ مـالـيـ منـتهـيـ بـهـ ـ3ـ0ـ آـذـرـ ـ1ـ4ـ0~

سود ناخالص (میلیون ریال)



سود عملیاتی (میلیون ریال)



سود و (زیان) خالص (میلیون ریال)



شرکت پتبه و دانه های روغنی خراسان
وابسته به سازمان اقتصادی کشور

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پتبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۸-۱- درآمدهای عملیاتی

مجموع درآمدهای شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۹/۳۰ برابر مبلغ ۲,۲۹۱,۴۴۹ میلیون ریال بوده که نسبت به سال مالی قبل حدوداً ۳۵ درصد افزایش یافته است که علت این افزایش عدمت آن از افزایش در تولید محصولات و همچنین جبران ظرفیت خالی با افزایش در خدمات کارمزدی ارائه شده نسبت به سال قبل بوده است.

جدول درآمدهای عملیاتی:

نوع محصول	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۹/۳۰
	میلیون ریال	میلیون ریال
کنجاله سویا	۱,۰۰۷۲,۵۸۲	۵۳۵,۲۴۴
روغن تصفیه سویا	۳۵۴,۵۱۳	۲۲۴,۲۸۴
روغن خام سویا	۳۲۹,۴۹۱	۸۴,۲۳۶
روغن خام کنجد	۷۲,۱۱۰	۵۲,۰۶۰
روغن ذرت کلزا بسته بندی	۶۲,۸۹۰	۱۰,۷۸۰
روغن سویا بسته بندی	۴۴,۳۲۶	-
روغن تصفیه شده کنجد	۲۸,۹۹۳	۱۸,۳۱۸
روغن تصفیه کنجد بسته بندی	۲۷,۹۴۳	۲۰,۰۶۷
روغن ذرت	۲۵,۳۹۸	۴۶,۰۵۱
روغن سویایی لیستین گیری شده	۲۵,۳۷۴	۴۷,۶۵۳
لیستین روغن	۱۹,۳۲۴	۱۴,۳۶۹
کنجاله کنجد	۱۵,۴۵۴	۷,۵-۲
روغن کنجد کلزا بسته بندی	۱۲,۳۸۵	۳,۴۴۱
کنجاله ذرت	۹,۰-۹۹	۱۰,۵۴۹
پروتئین سویایی بافت دار بسته بندی	۲,۱۹۳	۲,۹۵۸
پروتئین سویایی بافت دار	۲,۳۲۲	۱۴,۳-۵
روغن هسته انگور بسته بندی	۱,۳۱۵	۸۲۸
روغن خام کلزا	۷۷-	۷۵,۳۶۵
روغن ذرت بسته بندی	۵۷۹	۶,۲۰۱
لرد روغن	۳۷۵	۲,۱۱۳
کنجاله کلزا	-	۶۶,۱۸۶
فول فت سویا	-	۷۷۲
کنجاله هسته انگور	-	۱,۳۶۵
دانه سویایی وارداتی	-	۳۷۴,۳۸۸
دانه کلزا	-	۸,۰-۳۸
روغن تصفیه کلزا	-	۷۳۵
جمع فروش	۲,۱۱۸,۴۳۶	۱,۶۳۷,۷-۸
برگشت از فروش و تخفیفات	(۱,۹۱۴)	(۲,۴۳۲)
جمع فروش خالص	۲,۱۱۶,۵۲۲	۱,۶۳۵,۲۷۶
درآمد ارائه خدمات	۱۷۴,۹۲۷	۵۷,۱-۵
جمع کل	۲,۳۹۱,۴۴۹	۱,۶۹۲,۳۸۱

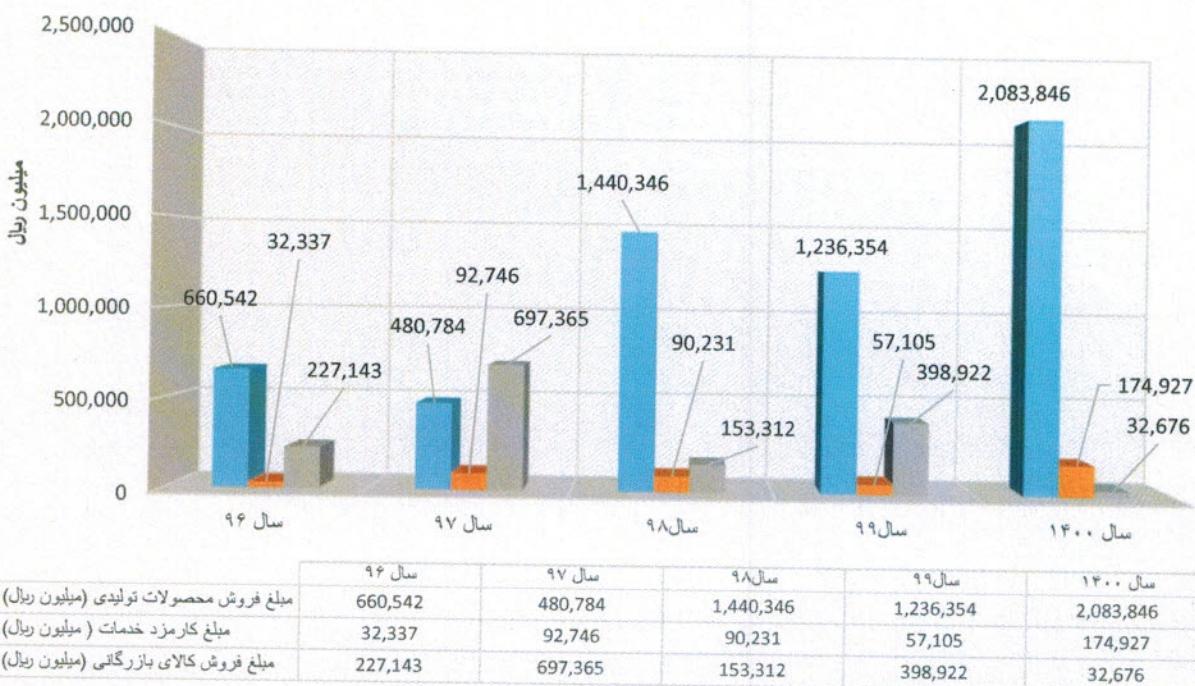
شـرـكـتـ پـنـبـهـ وـ دـانـهـ هـاـيـ روـغـنـيـ خـرـاسـانـ

وابسته به سازمان اقتصادی کشور

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

تفکیک فروش و درآمد ارائه خدمات سالانه



۸-۲- بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی

بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی برای سال مالی منتهی به ۳۰/۹/۱۴۰۰ برابر مبلغ ۱,۸۰۴,۶۴۸ میلیون ریال بوده که نسبت به سال مالی قبل حدوداً ۳۰ درصد افزایش یافته است که با توجه به افزایش ۳۵ درصدی درآمدهای عملیاتی، حاشیه سود ناخالص از ۱۸ درصد به ۲۱ درصد افزایش یافته است.

۸-۳- هزینه های فروش ، اداری و عمومی

هزینه های فروش ، اداری و عمومی نسبت به سال مالی قبل ۴۴ درصد افزایش یافته است . علت اصلی افزایش هزینه های فروش ، اداری و عمومی ناشی از افزایش حقوق و دستمزد کارگران بر اساس بخشنامه وزارت تعاون ، کار و رفاه اجتماعی و افزایش سطح عمومی قیمتها می باشد.



شرکت پنبه و دانه های روغنی خراسان

و اینسته به سازمان اقتصادی کشور

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۸-۴- سایر هزینه ها

سایر هزینه ها مربوط به هزینه های جذب نشده در تولید می باشد که کاهش ۶۲ درصدی آن نسبت به سال مالی قبل ناشی از کاهش ظرفیت بلا استفاده از ۵۳ درصد به ۱۳ درصد با افزایش در تولیدات شرکت و انجام خدمات کارمزدی بمنظور استفاده بهینه از ظرفیت عملی کارخانه بوده است.

۸-۵- هزینه های مالی

هزینه های مالی نسبت به سال مالی قبل ۱,۳۶۰ درصد افزایش یافته است که ناشی از افزایش اخذ تسهیلات بمنظور بالا بردن سرمایه در گردش شرکت و متعاقباً افزایش در خرید مواد اولیه در این سال نسبت به سال مالی قبل می باشد.

۸-۶- سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی

سایر درآمدهای غیر عملیاتی نسبت به سال مالی قبل ۱۷۳ درصد افزایش یافته است که علی رغم کاهش سود سپرده های بانکی با توجه به عدم وجود وجود بلوکه شده نزد بانک جهت رفع تعهد ارزی مربوط به دریافت جریمه تأخیر مطالبات شرکت طبق رای دادگاه می باشد.



شرکت پینجه و دانه های روغنی خراسان
وابسته به سازمان اقتصادی کشور

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۹- جدول تحلیل حساسیت

نحوه محاسبه نرخ سویا به دلار موثر بر آمددهای عملیاتی

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم شرکت برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۱							
نرخ دلار موثر بر بیهای تمام شده و درآمدهای عملیاتی							
۲۶۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰	۲۴۰,۰۰۰	۲۳۰,۰۰۰	۲۲۰,۰۰۰	۲۱۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	
۱,۰۸۰	۱,۰۰۶	۹۳۳	۸۵۹	۷۸۶	۷۱۲	۶۴۸	۵۹۰
۱,۱۱۲	۱,۰۳۷	۹۶۳	۸۸۸	۸۱۳	۷۳۸	۶۶۳	۶۰۰
۱,۱۴۵	۱,۰۶۹	۹۹۳	۹۱۷	۸۴۰	۷۶۴	۶۸۸	۶۱۰
۱,۱۷۷	۱,۱۰۰	۱,۰۲۳	۹۴۵	۸۶۸	۷۹۱	۷۱۳	۶۲۰
۱,۲۱۰	۱,۱۳۱	۱,۰۵۲	۹۷۴	۸۹۵	۸۱۷	۷۳۸	۶۳۰
۱,۲۴۲	۱,۱۶۲	۱,۰۸۲	۱,۰۰۳	۹۲۳	۸۴۳	۷۶۳	۶۴۰
۱,۲۷۴	۱,۱۹۳	۱,۱۱۲	۱,۰۳۱	۹۵۰	۸۶۹	۷۸۸	۶۵۰

مفروشات تحلیل منتهی به آذر ماه ۱۴۰۱:

* نرخ برابری ارز معادل ۲۳۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است (در تحلیل حساسیت نرخ های پایین تر و بالاتر نیز محاسبه شده است).

* نرخ دانه سویا وارداتی معادل ۶۶۰ دلار محاسبه شده است گرچه نرخ های بالاتر و پایین تر در تحلیل حساسیت در نظر گرفته شده است.

* میزان تولیدات شرکت همانند سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۰ در نظر گرفته شده است.

* نرخ حقوق و دستمزد با ۲۵ درصد افزایش محاسبه شده است.

* نرخ هزینه های سربار با ۴۷ درصد افزایش محاسبه شده است.

* نرخ تورم ۲۵ درصد محاسبه شده است.

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

۱۰ - مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد

همانگونه که در بخش نتایج عملیات و چشم اندازها نیز اشاره شد این صنعت به واردات مواد اولیه (دانه های روغنی) و سیاست های دولت مตکی می باشد. سایر مولفه های با اهمیت شاخص اندازه گیری آن ها و تشریح علت انحراف در جدول زیر خلاصه شده است.

دلایل انحراف	عملکرد واقعی سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۹/۳۰	شاخص اندازه گیری	شرح
افزایش تولیدات با استفاده از تسهیلات و همچنین استفاده بهینه از ظرفیت عملی شرکت با انجام خدمات کارمزدی	۲,۲۹۱,۴۴۹ میلیون ریال	فروش سال مالی قبل معادل ۱,۶۹۲,۳۸۱ میلیون ریال	مبلغ فروش
افزایش تولیدات با استفاده از تسهیلات و همچنین استفاده بهینه از ظرفیت عملی شرکت با انجام خدمات کارمزدی	۱,۸۰۴,۶۴۸ میلیون ریال	عملکرد سال مالی قبل معادل ۱,۳۹۰,۹۶۶ میلیون ریال	بهای تمام شده کالای فروش رفته
افزایش بدلیل استفاده بهینه از منابع ، کاهش عوامل بهای تمام شده ، افزایش ظرفیت تولید و فروش روغن ها بصورت تصفیه شده و بسته بندی	% ۱۹/۴۵	عملکرد سال مالی قبل % ۱۵/۸۵	نسبت سود قبل از کسر مالیات به فروش

گزارش تفسیری مدیریت شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰

کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان، با انتکاء به مدیریت دانش محور، کارکنان متعهد و متخصص،
احترام به حقوق کلیه ذینفعان، مشتری مداری، پایبندی به انضباط و قانون،
اصلی ترین هدف خود را بعد از رضایت خداوند متعال، ارزش آفرینی، ارائه خدمت صادقانه و کسب
رضایت مشتریان و جامعه قرار داده است که در انجام این مهم، تمامی سعی و تلاش خود را در سایه
توجهات امام عصر (عج) خواهد نمود.

